

Dott. Walter Comelli

Nato a Bologna il 12 dicembre 1961

Residente

Via San Vittore 38A

20123 Milano

Tel diretto 051 5072782

Tel mobile 335 1227798

Curriculum formativo

Dopo avere ottenuto il diploma di maturità scientifica ha conseguito la laurea a pieni voti (110/110) in **Economia e Commercio** presso l'Università di Bologna nel marzo 1986. Dopo 4 anni di esperienza lavorativa nel 1990 è stato ammesso al **Master in Business Administration (MBA)** presso la **Anderson Graduate School of Management della University of California Los Angeles**, titolo conseguito nel giugno del 1992 nell'ambito quale ha conseguito anche l'inserimento nella Dean's list del secondo trimestre del secondo anno (top 5% come media voti di esame).

Esperienze professionali precedenti

Dopo qualche mese trascorso in **Credito Italiano**, ufficio estero, Bologna nel giugno 1986 entra in **IBM Italia**, dove ha maturato una profonda conoscenza delle tecnologie informatiche al servizio delle medie imprese e dove, dopo 3 mesi di esperienza sistemistica è passato alle operazioni commerciali con il ruolo di Responsabile Commerciale di zona e coordinamento rete agenti; nel settembre 1989 è stato assunto da **Volvo Italia** per la posizione di Direttore Commerciale divisione "financial services" (leasing, fleet leasing, noleggio ecc.). Dopo quasi un anno, ad Agosto 1990 ha rassegnato le dimissioni per frequentare il Master presso UCLA. Al rientro in Italia, nel settembre del 1992, è stato assunto come Manager alla **Price Waterhouse Corporate Finance**, ufficio di Milano dove ha svolto attività legate a progetti di analisi e valutazione aziendale e di acquisto e cessioni di aziende (M&A).

Nel settembre 1994 è entrato in **RoloFinance**, la divisione di banca d'affari di Rolo Banca 1473, al cui interno ha cominciato ad occuparsi di private equity (investimenti nel capitale di società non quotate) e di consulenza finalizzata ad operazioni di acquisizione e cessione di aziende nonché di collocamento sui mercati finanziari. In questo periodo ha completato incarichi, su base di mandati, per il passaggio di proprietà di 6 società ed ha partecipato attivamente al processo di quotazione di una società italiana di medie dimensioni alla Borsa di Milano ed ha contribuito alla partenza di **S+R Investimenti e Gestioni SGR Spa**, società di gestione di fondi chiusi (private equity) costituita pariteticamente tra Rolo Banca e Sofipa (Gruppo Mediocredito Centrale).

Nel 1997 è stato nominato Direttore di RoloFinance e Consigliere di amministrazione di S+R; nel corso di questa esperienza ha coordinato, assieme al team di Sofipa, la realizzazione di 3 operazioni di investimento: Protti macchine tessili, Vemer e Cifa.

Nel gennaio 1999 è stato assunto da **3i Group plc**, leader europeo del private equity e quotato alla Borsa di Londra, con il compito di avviare il nuovo ufficio di Bologna dal quale dirigere le operazioni di investimento del gruppo in Emilia Romagna e in tutte le regioni del Centro e Sud Italia. In questa posizione ha realizzato le operazioni di investimento in Sma, Sirti e Comac ed è entrato nel Cda della società partecipata Sma sino al momento in cui è stata ceduta.

Complessivamente, nelle varie esperienze di private equity precedenti, ha realizzato e gestito partecipazioni per investimenti complessivi pari a circa 40 m di Euro. Le 6 operazioni realizzate sono state poi dimesse ed hanno ottenuto un gross IRR annuo composto pari a circa il 27% per gli investitori.

Attività presso Gruppo Intesa Sanpaolo: gen 2004- giu 2014

Sanpaolo Imi Fondi Chiusi SGR

Nel gennaio 2004 è entrato in **Sanpaolo Imi Fondi Chiusi SGR Spa** con sede a Bologna dove ha acquisito la co-responsabilità di avvio e di gestione di un Fondo Chiuso per investimenti nel capitale delle PMI del territorio costituito da Emilia Romagna, Toscana, Marche, Umbria e Lazio (Fondo Centro Impresa 100 milioni di Euro di capitale). Il primo anno di attività è stato dedicato principalmente alla attività di raccolta capitali che si è rivolta presso investitori istituzionali del territorio, fondazioni ex-bancarie, piccole banche indipendenti e compagnie di assicurazione ma che ha trovato interesse anche dal mondo dei privati qualificati (tipicamente imprenditori). Le sue relazioni hanno consentito di aggiungere al fondo investitori privati di elevato standing che hanno apportato al fondo capitali per 7 milioni di Euro; in particolare ha pianificato la presentazione ufficiale della SGR e del fondo alla comunità economica e finanziaria nazionale organizzando un evento che ha richiamato 300 partecipanti ed ha consentito rapidamente di arrivare alla chiusura finale delle sottoscrizioni. A partire dal febbraio 2005, periodo in cui ha raggiunto l'obiettivo massimo previsto di raccolta di 100 milioni di Euro, si è totalmente dedicato, con la qualifica di Direttore degli Investimenti di Fondo Centro Impresa, alla ricerca di opportunità di investimento dei capitali del fondo presso società non quotate di piccola e media dimensione localizzate nel territorio di riferimento del Fondo. Ha originato e coordinato direttamente le operazioni di investimento in Biolchim, Blumen ed ha partecipato alle operazioni Seli e HCI. E' stato consigliere di amministrazione di Biochim e Blumen le quali sono state dismesse alla fine del 2012 con ritorni rispettivamente pari a circa 1,5 e 1,7 volte il capitale investito.

Imi Fondi Chiusi SGR

Nel Luglio 2008 la società è stata rinominata Imi Fondi Chiusi SGR e il sottoscritto è stato nominato Responsabile Private Equity con responsabilità diretta di gestione del Fondo Nord Ovest (rinominato poi Fondo Nord) e soprattutto Managing Partner del nuovo Fondo Atlante Private Equity. Obiettivo di questo nuovo fondo era di dare continuità alle operazioni di investimento della SGR attraverso una nuova raccolta di capitali da destinare ad investimenti a livello nazionale. Il processo di fund raising, del quale ha avuto responsabilità primaria, è terminato nel luglio del 2010 attraverso la raccolta di 200 m di Euro di mezzi freschi. Nell'ambito di questo nuovo fondo è stato trasferito su Milano con la responsabilità diretta dell'ufficio di Milano dal quale coordinare le attività di investimento, gestione e disinvestimento per tutto il Nord Italia. Il team di Milano era costituito da 6 persone e sono stati realizzati 3 investimenti per un totale di circa 25 m di Euro. Nel frattempo ha gestito anche i disinvestimenti del precedente Fondo Nord, giunto al termine. Gli investimenti di Fondo Nord erano stati realizzati da un team precedente ed erano sotto performanti, attraverso una attività di attento monitoraggio e gestione strategica "attiva" Comelli ha recuperato significativamente il valore delle partecipate realizzando plusvalenze rispetto ai valori presi in carico.

Il fondo Atlante Private Equity è gestito in parallelo da un altro Managing Partner che da Roma ha la responsabilità delle operazioni per il Centro e Sud Italia.

Unipol Gruppo Finanziario giu 2014 - attuale

Nel giugno 2014 entra in UGF nella Direzione Immobiliare e società diversificate con il ruolo di Responsabile Società Diversificate Non Assicuratrici a riporto diretto del Direttore Generale. In questa posizione si occupa di monitoraggio, ristrutturazione e riposizionamento strategico dei 4 business assegnati: Atahotels, Tenute del Cerro (attività vinicole e agrituristiche), Marina di Loano (porto per diportisti), Cliniche private (COF, Villa Donatello e Centro Florence). E' stato Amministratore Delegato di Atahotels dal novembre 2014 ad Aprile 2016 completando con successo il risanamento della compagnia e contribuendo con in veste di leader allo studio, analisi e negoziazione del progetto ATA-UNA la cui acquisizione è stata firmata il 22 maggio 2015. Nella posizione di AD di ATA Hotels ha ricostituito il team manageriale con nuovi inserimenti importanti seguendo direttamente la selezione e la scelta delle figure chiave; ha definito un progetto di crescita e sviluppo ed il relativo piano industriale; ha definito il piano di investimenti per la riqualificazione delle strutture alberghiere datate, ha realizzato efficienze nei costi e crescita nei ricavi sia sulle strutture interessate da EXPO che su quelle non influenzate da EXPO. Dal 2014 al 2015 i risultati ante poste straordinarie sono passati da -5 m nel 2014 a +10 m nel 2015. Il civilistico 2015 si è chiuso (per la prima volta nella storia di ATA) con un Utile Netto di circa 2 m. Ad Aprile del 2016 ha dovuto lasciare le deleghe in ATA Hotels per poter entrare nel Cda (ancora indipendente) di UNA Hotels da cui poter progettare e indirizzare il progetto di post merger integration con Atahotels che potrà essere avviato solo da Dicembre 2016. Questa integrazione rappresenta la prossima sfida per poter completare la realizzazione della più importante catene alberghiera italiana con 43 strutture e quasi 6000 camere gestite. Ha inoltre costituito un business development team per poter dare continuità alla crescita anche oltre l'annessione di UNA. Ad oggi ricopre le seguenti ulteriori cariche: membro del CDA di Tenute del Cerro, Marina di Loano, Villa Donatello (per la quale è anche Vice Presidente) e Centro Oncologico Fiorentino.

Altre attività

Ottima conoscenza scritta e parlata della lingua inglese, perfezionata nel corso dei due anni di studio negli Stati Uniti e durante l'esperienza lavorativa nel gruppo internazionale inglese 3i.

Buona conoscenza scritta e parlata della lingua francese.

E' attualmente membro dello steering committee di AlmaCube, incubatore tecnologico della Università di Bologna e tiene regolarmente letture presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna nonché presso i Master AlmaWeb e Luiss.

Ha 2 figlie di 23 e 19 anni passa il tempo libero conducendo attività sportive all'aperto e viaggi. Appassionato di montagna pratica regolarmente lo sci d'inverno e il trekking d'estate. Pratica inoltre regolarmente jogging ed ama la lettura di saggi storici. Forte attenzione e curiosità per l'utilizzo delle tecnologie nella vita quotidiana.